



UNESCO-PLUS
STRATÉGIE BRIDGES
2026-2028

Table des matières

CADRE STRATÉGIQUE À MOYEN TERME DE LA COALITION UNESCO-MOST BRIDGES.....2

 Vision2

 Mission.....2 Cadre

 conceptuel.....3 PRINCIPES ET VALEURS FONDAMENTALES DE

BRIDGES3 QUATRE OBJECTIFS STRATÉGIQUES DE BRIDGES

(2026-2028)4 INITIATIVES STRATÉGIQUES POUR

2026-20286

STRATÉGIE DE FINANCEMENT9 ENGAGEMENT AUPRÈS DES

COMMISSIONS NATIONALES DE L'UNESCO11 INTÉGRATION INCLUSIVE DE L'ÉGALITÉ DES

GENRES11 SUIVI, ÉVALUATION ET APPRENTISSAGE

(SEA).....11 Responsabilités en matière de suivi et d'évaluation.....13

 RAPPORTS AU CONSEIL D' ADMINISTRATION ET AUX ÉTATS MEMBRES13 CALENDRIER DE MISE EN

ŒUVRE (2025-2028)14

Responsabilités15





Coalition UNESCO-PLUS DE PONTS

Cadre stratégique à moyen terme

(2026–2028)

BRIDGES est une coalition mondiale de connaissances travaillant à l'intersection de la culture, des politiques, science et communauté.

Dans le cadre du programme de l'UNESCO sur la gestion des transformations sociales (MOST), BRIDGES rassemble des personnes de tous horizons géographiques, de toutes disciplines et de toutes générations pour cultiver et promouvoir des écosystèmes de connaissances transformatrices qui s'appuient de manière rigoureuse et créative sur des données probantes pour démontrer et inspirer l'action sociale au service de la co-conception d'un développement florissant futurs.

Vision

On envisage un avenir où une science de la durabilité transdisciplinaire et intégrant les sciences humaines guide la prise de décision mondiale ; où les données probantes issues de connaissances locales intégrées, scientifiques, culturelles, traditionnelles, autochtones et empiriques, éclairent la co-création de réponses éthiques et adaptées au contexte face aux défis planétaires complexes et diversifiés qui affectent toutes les espèces, les écosystèmes, les environnements et les générations présentes et futures de la communauté humaine mondiale.

Mission

La coalition UNESCO-MOST BRIDGES propose une vision remarquable pour catalyser le paradigme les évolutions de la science de la durabilité et les transformations sociétales qui en découlent, en intégrant les connaissances et méthodologies issues de la recherche, de l'éducation, des programmes, des activités et des événements de BRIDGES des cadres politiques novateurs mis en œuvre à divers niveaux local, régional et international contextes géographiques. En innovant dans les structures programmatiques collaboratives, ainsi que dans les infrastructures en réseau adaptées à l'objectif, et en favorisant de nouvelles formes de leadership dans Par le biais d'une recherche et d'une formation transdisciplinaires, ancrées dans les sciences humaines, nous visons à stimuler un dialogue constructif et éclairé, la collaboration et la coproduction de connaissances fondées sur les principes de la science ouverte. En encourageant une réflexion systémique sur les futurs sociaux et écologiques interdépendants, BRIDGES ambitionne de promouvoir des perspectives novatrices, en soutenant des modèles et des modes de transformation sociale pertinents que le programme MOST pourra exploiter et présenter en vue d'une éventuelle mise en œuvre dans les États membres. Notre ambition est de décloisonner les connaissances et les expertises sans compromettre l'intégrité d'aucun système de savoir individuel. contribuant de manière convergente à la mission de gestion des transformations sociales. La collaboration interdisciplinaire, intersectorielle et intercommunautaire, BRIDGES, favorise les conditions nécessaires à... des politiques qui permettent aux sociétés et à un avenir porteur de vie de s'épanouir.

Cadre conceptuel

Le fondement conceptuel de la recherche, de la validation et de l'action collaborative de BRIDGES

Elle privilégie les approches co-créatives qui favorisent l'interdépendance, la résilience et la durabilité. Elle vise une transformation systémique et régénératrice ancrée dans la justice socio-écologique, et s'engage activement à la mettre en œuvre.

Le projet BRIDGES remet en question les modèles de développement et de croissance longtemps dominants. Cette transformation implique de repenser et de restructurer les relations entre les communautés et la planète en intégrant divers systèmes de connaissances, dont beaucoup ont été historiquement marginalisés et sous-estimés, et dont l'exclusion a nui au bien-être humain et aux écosystèmes. Pour atteindre ces objectifs, BRIDGES s'appuie sur la théorie des systèmes complexes, la théorie critique et les post-humanités.

discours, parmi d'autres cadres académiques, y compris les paradigmes économiques émergents tels que les économies régénératives et circulaires, ainsi que la science transdisciplinaire de la durabilité.

Principes et valeurs fondamentales de BRIDGES

BRIDGES a été fondée autour de cinq principes fondamentaux ([présentés ici](#)). De ce socle découlent cinq valeurs qui façonnent son travail et sa pratique.

1. Respect des systèmes de connaissances diversifiés

Le savoir devrait être co-créé par le biais d'approches respectueuses, réciproques et non extractives qui intègrent activement l'écoute attentive et l'attention au contexte afin de préserver l'autonomie des épistémologies autochtones et marginalisées.

2. Un leadership audacieux et transformateur

Le leadership doit remettre en question les paradigmes dominants et promouvoir des visions courageuses et novatrices pour un changement global.

3. Engagement envers la transdisciplinarité

Les solutions émergent de l'intégration des disciplines issues des sciences humaines, des arts, des sciences et de l'expérience vécue, ancrée dans la rigueur académique.

4. Équité et justice intergénérationnelle

La responsabilité éthique implique de répondre aux besoins des communautés actuelles et des générations futures touchées par les injustices systémiques et environnementales.

5. Changement induit par l'imagination et le récit culturel

Le changement durable commence par de nouveaux récits culturels, façonnés par une narration inclusive et une expression créative, rendant les futurs alternatifs visibles, accessibles et réalisables.



PONTS Quatre objectifs stratégiques (2026-2028)

1. Renforcer les écosystèmes de connaissances transdisciplinaires

Renforcer la collaboration en facilitant l'apprentissage mutuel entre les communautés universitaires, Les décideurs politiques et la société civile contribuent ainsi à la coproduction de connaissances pertinentes pour des transitions éco-sociales durables.

Actions clés

- Intégrer les Principes directeurs de l'UNESCO pour la science de la durabilité dans la recherche et l'éducation dans les contextes locaux, régionaux et internationaux.
- Collaborer avec les institutions universitaires et les détenteurs de connaissances locales pour co-crée des recherches appliquées alignées sur les priorités de l'UNESCO et du MOST.
- Organiser des webinaires et des ateliers présentant la co-conception de la recherche transdisciplinaire et Mise en œuvre à fort impact avec des partenaires non universitaires.
- Utiliser des approches s'appuyant sur les sciences humaines pour recueillir des récits locaux sur l'adaptation, biodiversité et résilience, et mettre en lumière des exemples de bonnes pratiques pour une reproduction plus large par la création de productions telles que des rapports axés sur l'histoire, des récits numériques et des notes de synthèse sur les politiques (voir également New Narratives, p7 et la publication Youth Voices , p8).

2. Élargir la coalition mondiale et développer des pôles BRIDGES

Approfondir et diversifier les partenariats internationaux tout en ancrant la coalition BRIDGES dans les régions mal desservies grâce au développement d'un réseau dynamique de pôles.

Actions clés

- Identifier et mobiliser de nouvelles institutions et organisations, notamment dans les régions sous-représentées, ayant un fort potentiel de contribution aux objectifs de BRIDGES.
- Renforcer les capacités de la coalition en améliorant les aspects scientifiques, éducatifs et sociétaux les flux de connaissances, notamment dans les sciences sociales et humaines.
- Traduire les documents et ressources clés du projet BRIDGES dans les principales langues du monde afin de promouvoir l'accessibilité et l'inclusion.
- Soutenir les pôles existants et développer des processus d'intégration pour les nouveaux pôles régionaux ou thématiques. Pôles (par exemple, sur la justice climatique, les économies circulaires).
- Encourager les pôles à aborder des sujets alignés sur le modèle MOST, tels que la gouvernance participative, l'autonomisation des jeunes et la culture prospective.
- Faciliter la collaboration inter-pôles grâce à de nouveaux outils de communication et à des initiatives conjointes



3. Favoriser la participation inclusive et le leadership

Promouvoir la participation inclusive des communautés et des régions sous-représentées et encourager un nouveau leadership en phase avec la vision transformatrice de BRIDGES.

Actions clés

- Renforcer les capacités intersectorielles en développant les outils de formation, de politique et de mobilisation.
- Promouvoir la participation des jeunes, des communautés autochtones et des autres groupes marginalisés groupes.
- Encourager un leadership qui remet en question les paradigmes dominants et favorise l'imagination changement global.
- Garantir l'égalité des sexes et la diversité grâce à des évaluations et une stratégie régulières ajustements.

4. Valider et amplifier les initiatives à fort impact

Reconnaître et soutenir les initiatives locales qui appliquent une science de la durabilité transdisciplinaire, ancrée dans les sciences humaines et ayant une pertinence mondiale.

Actions clés

- Lancer le processus de reconnaissance BRIDGES afin de mettre en valeur les approches transdisciplinaires efficaces Initiatives scientifiques en matière de durabilité.
- Accroître la visibilité des initiatives reconnues grâce à des réseaux tels que l'UNESCO, CIPSH, Humanités pour l'environnement et forums mondiaux.
- Partager les résultats des initiatives lors de conférences internationales et d'événements politiques afin d'influencer prise de décision.

Étude pilote

- Poursuivre la collaboration avec le Bureau du Commissaire aux générations futures afin de co-développer et de mettre à l'essai un engagement gallois aligné sur la Loi sur le bien-être des générations futures (Pays de Galles) (2015), jetant ainsi les bases d'un futur label de qualité.
- Explorer comment cette approche pourrait évoluer vers un cadre évolutif et adaptable à d'autres contextes, renforçant ainsi la contribution de BRIDGES à la préparation future et aux pratiques de durabilité.

Ces priorités stratégiques établissent un cadre clair et cohérent pour les actions de BRIDGES sur la période 2026-2028, fondé sur ses valeurs fondamentales et orienté vers des transitions vers une durabilité pratique, inclusive et percutante.

Ces priorités correspondent directement aux objectifs stratégiques de la gestion sociale de l'UNESCO Le programme Transformations (MOST) favorise le dialogue interdisciplinaire et soutient



L'UNESCO s'attache à promouvoir l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes et la coproduction de connaissances permettant de relever les défis mondiaux les plus urgents. Ces priorités reflètent également son engagement plus large en faveur des sciences de la durabilité, de l'inclusion culturelle et de modèles de gouvernance éthiques et participatifs.

La collaboration en cours avec le Bureau du Commissaire aux générations futures sert de modèle pilote, démontrant comment les labels de qualité locaux peuvent être adaptés en cadres internationaux évolutifs qui renforcent la vision de BRIDGES et valident les pratiques de durabilité innovantes à l'échelle mondiale.

Initiatives stratégiques pour 2026-2028

Entre 2026 et 2028, BRIDGES prévoit de lancer quatre projets internationaux de coproduction à fort impact afin de se positionner comme un acteur majeur de la création de connaissances pertinentes pour les politiques publiques, grâce à une coproduction transdisciplinaire et interculturelle. Ces projets de coproduction s'inscrivent dans les priorités de l'UNESCO, notamment dans les domaines suivants :

1. Jeunesse 2.
- PEID (Petits États insulaires en développement)
3. Priorité à l'Afrique
4. Savoirs autochtones

Ces outils seront conçus pour démontrer la valeur de la méthodologie exclusive de BRIDGES.

L'objectif est de démontrer comment des pratiques de partage des connaissances inclusives et collaboratives peuvent répondre efficacement aux enjeux complexes du développement durable en intégrant diverses épistémologies, expériences vécues et perspectives culturelles. En plaçant les voix locales au centre et en favorisant de véritables partenariats interdisciplinaires et interrégionaux, BRIDGES produit des solutions et des cadres d'action concrets, à la fois ancrés dans le contexte local et pertinents à l'échelle mondiale. BRIDGES encourage des projets profondément enracinés dans les contextes locaux et façonnés par les besoins, l'histoire et les capacités spécifiques des communautés participantes, tout en veillant à ce que les résultats soient transposables et adaptables. Ces projets offrent ainsi des modèles, des cadres et des conclusions pertinents pour les politiques publiques, susceptibles d'éclairer les pratiques et la gouvernance dans d'autres régions confrontées à des défis similaires. Par cette approche, BRIDGES relie le local et le global, démontrant comment un savoir contextualisé et ancré dans le terrain peut contribuer à des transformations plus larges vers le développement durable et la justice sociale. Ces initiatives illustrent donc comment la coproduction de connaissances peut éclairer les politiques, autonomiser les communautés et soutenir des changements sociaux et environnementaux transformateurs, aux niveaux local, régional et mondial.

Initiatives d'action :

Ces initiatives s'inscrivent pleinement dans les priorités de l'UNESCO et du MOST, contribuant à la protection et à la promotion des savoirs autochtones, de l'Afrique prioritaire, des petits États insulaires en développement (PEID), des cultures et des langues, ainsi qu'à la sauvegarde du patrimoine culturel immatériel, notamment par la mise en œuvre de la Convention de 2003 en Afrique. Elles soutiennent également l'autonomisation des jeunes, la sensibilisation intergénérationnelle à l'avenir et la prospective, ainsi que l'élaboration de politiques inclusives et adaptées au contexte. Tous les résultats sont conçus pour être accessibles en plusieurs langues et sont partagés avec les décideurs politiques par l'intermédiaire de l'UNESCO, du MOST, de BRIDGES et d'autres plateformes internationales.

1. Adaptation efficace aux changements rapides

o Carte ▪

Identifier et cartographier les points chauds et les lacunes notables dans la science de la durabilité transdisciplinaire impliquant les sciences humaines, en reconnaissant les corrélations et les variations notables dans les défis sous-jacents, les questions de recherche, les méthodes d'étude et les résultats.

L'objectif est de recueillir et de diffuser des informations descriptives et géolocalisées pertinentes sur ces projets à travers le monde, afin de mieux faire connaître les initiatives qui, autrement, ne seraient connues que dans un contexte local, et de mettre en lumière les points communs ou les synergies potentielles entre elles, d'une région à l'autre. Il s'agit également d'évaluer la pertinence et la faisabilité des résultats en matière de politiques publiques, afin d'éclairer les politiques, d'aider à la prise de décision et de contribuer à l'agenda stratégique du MOST et des États membres.

2. Nouveaux récits

o Collect

- Recueillir des « nouveaux récits » (ou des perspectives inédites) sur le climat, l'économie et l'action éco-sociale qui fournissent des exemples de nouvelles méthodes d'adaptation locale sous la forme d'un répertoire en libre accès présentant de nouvelles idées et méthodes et fournissant des exemples de synthèses d'études de cas sous forme de notes de politique (et/ou de recommandations) traduites dans un langage accessible à un public non universitaire.

3. Établir des liens entre les connaissances, l'élaboration des politiques et leur impact

o Co-conception et essais

- S'appuyer sur [les principales recommandations](#) Issu de l'événement parallèle organisé par BRIDGES, « De l'idée à l'action et à l'impact : mobiliser les résultats du Sommet du futur » (20 septembre 2024), un travail essentiel se poursuit à travers une série d'activités et d'événements organisés en 2025-2026 avec les organisations partenaires du SOTF. Ce programme d'activités fournira au Conseil intergouvernemental (CIG) du MOST un ensemble d'instruments, comprenant un cadre politique, une boîte à outils pour les décideurs et un manifeste. L'objectif est d'établir une approche cohérente et des outils partagés afin d'intégrer les connaissances et l'expertise issues des sciences humaines, des arts, des sciences de l'éducation et des systèmes de savoirs locaux, traditionnels et autochtones à l'interface science-politique, face aux défis les plus urgents du XXI^e siècle.
- En 2025, plusieurs activités ont permis de faire progresser les résultats du Sommet de l'Avenir.



Un atelier d'une journée sur l'avenir, organisé en mars au Learning Planet Institute, a réuni étudiants et enseignants autour d'une forte dimension intergénérationnelle. Cet événement était co-organisé par la Direction du programme BRIDGES, l'équipe « Éducation à l'avenir » de l'UNESCO, le pôle BRIDGES de Cologne et un atelier BRIDGES en sciences humaines, coordonné par le pôle phare de l'ASU et G-FORCES, en collaboration avec le LPI et l'École des futurs internationaux.

- En juin, de nombreux partenaires du SOTF se sont réunis à nouveau lors du 3e Forum mondial de l'UNESCO sur l'éthique de l'IA, avec des événements parallèles co-organisés par BRIDGES, la vice-présidence du Conseil intergouvernemental du MOST, le Royaume de Thaïlande (en partenariat avec la République d'Afrique du Sud), l'Université Chulalongkorn, le Julie Ann Wrigley Global Futures Laboratory de l'ASU, le Club de Rome, l'Académie mondiale des arts et des sciences et Globethics.
- En 2026, une série de consultations, de laboratoires et d'ateliers réunissant divers acteurs et communautés auront lieu dans le monde entier afin de recueillir des idées, des cas et des recommandations qui pourront alimenter la série d'instruments qui seront remis aux États membres de l'UNESCO et au CIG du MOST lors de la session extraordinaire du MOST en octobre.

4. IA positive de la nature

o Explorer

- Explorer comment l'intelligence artificielle peut être développée et appliquée pour améliorer la biodiversité, protéger les écosystèmes et soutenir la résilience climatique, en appui aux efforts de l'UNESCO visant à créer une boîte à outils pour permettre le développement d'une IA positive pour la nature et à renforcer davantage la perspective environnementale et écosystémique de sa méthodologie d'évaluation de la préparation à l'IA.
- Grâce au rôle clé joué par BRIDGES dans la mobilisation d'un consortium international de partenaires lors du 3e Forum mondial de l'UNESCO sur l'éthique de l'IA, la coalition et ses pôles d'ancrage ont été invités à aider la section Éthique de l'IA de l'UNESCO à développer les dimensions environnementales de ses efforts de révision du RAM en matière d'IA en vue de son déploiement lors de la COP 30 à Belém, au Brésil, et BRIDGES est prêt et en mesure de répondre positivement à cette invitation.

5. La voix des jeunes comme ambition transversale BRIDGES

L'engagement des jeunes n'est pas un simple résultat, mais un engagement transversal qui éclaire et façonne toutes les initiatives de BRIDGES. Dans tous les projets de BRIDGES, les perspectives des jeunes seront intégrées de manière significative chaque fois que cela sera possible, que ce soit par la co-conception, la co-recherche ou la création.



des rôles d'expression ou de leadership, afin de garantir que les jeunes ne soient pas seulement des participants, mais aussi de véritables co-créateurs de connaissances et d'actions.

Publication : Une expression phare de cette ambition transversale est une anthologie réalisée par des jeunes. (Titre indicatif : Nouvelles voix générationnelles : durabilité, justice et imagination), qui servira de plateforme créative aux jeunes penseurs, écrivains, artistes et militants issus de diverses régions. Élaborée avec de jeunes rédacteurs, contributeurs et graphistes, et soutenue par la coalition BRIDGES, cette publication mettra en lumière la manière dont les jeunes envisagent, remettent en question et contribuent à co-créer des avenir plus justes et durables.

Stratégie de financement

La stratégie de financement de BRIDGES repose sur les valeurs fondamentales de la coalition : réciprocité, équité et respect de la diversité des savoirs. Le financement est donc envisagé non seulement comme une nécessité pratique, mais aussi comme un engagement éthique. La coalition recherche des partenariats avec des bailleurs de fonds dont les valeurs correspondent à ses principes de réciprocité, de justice et de respect des générations futures. Les ressources financières doivent être mobilisées de manière non nuisible, en évitant toute pratique extractive ou exploitante qui compromet l'autonomie des communautés, leur intégrité culturelle ou leur bien-être écologique.

Le financement est donc considéré comme faisant partie intégrante de la mission transformatrice de BRIDGES : investir dans les relations, les systèmes de connaissances et les pratiques créatives qui permettent un épanouissement collectif, et non pas simplement la pérennité de l'organisation. Chaque partenariat de financement doit refléter une responsabilité partagée envers l'avenir, en veillant à ce que les ressources proviennent d'entités ou de projets qui renforcent la recherche éthique, le renouveau culturel et les enjeux socio-écologiques, et soient allouées à ces derniers.

Cette stratégie engage BRIDGES à construire un écosystème de financement diversifié, transparent et axé sur les valeurs, qui soutienne l'innovation (notamment l'innovation sociale) et les soins à travers les générations.

Cette stratégie identifie deux principaux types de besoins de financement : le financement de la recherche pour soutenir les études, la production de données probantes et l'innovation, et le financement opérationnel pour assurer la continuité des activités, le maintien du personnel permanent et l'infrastructure organisationnelle. Ensemble, ces sources de financement permettent à BRIDGES de mieux faire progresser les connaissances et de mettre en œuvre efficacement sa mission.

Financement de la recherche

BRIDGES encourage les projets de recherche transdisciplinaires en sciences de la durabilité qui intègrent les sciences humaines et les systèmes de connaissances autochtones.

- Les hubs et les membres de la coalition sont responsables de la recherche et de la demande de financement auprès de conseils de recherche locaux et internationaux, de donateurs, d'organismes philanthropiques, d'agences gouvernementales et de partenariats du secteur privé dont les valeurs correspondent à celles de BRIDGES, dans des domaines pertinents à leur expertise et aux axes de leurs projets ou initiatives.

- Les pôles sont également encouragés à entreprendre des recherches dans des domaines alignés sur les priorités stratégiques de BRIDGES, MOST et de l'UNESCO, en veillant à ce que les ressources soutiennent les initiatives qui promeuvent la justice, la gestion écologique et l'épanouissement intergénérationnel.
- Les efforts de collecte de fonds des pôles devraient donner la priorité à l'obtention des ressources nécessaires pour répondre aux besoins suivants : quatre objectifs stratégiques (2026-28) sont décrits dans ce document.

Financement opérationnel

- Les centres maintiennent leurs capacités opérationnelles grâce à des fonds locaux obtenus par leur intermédiaire institutions et organisations.
- Un groupe consultatif financier sera créé en 2027 pour guider la création d'un fonds pour la durabilité et la résilience à long terme de BRIDGES.
- Le groupe consultatif fournira des orientations sur les mécanismes de financement durables et éthiques pour les priorités opérationnelles et programmatiques de BRIDGES.
- Le mandat du groupe consultatif comprendra
 - o Présenter, dès sa première année, un plan de mobilisation des ressources exhaustif, lié aux stratégies actuelles et futures du programme BRIDGES, afin de garantir une stabilité financière à long terme et d'assurer les capacités organisationnelles. Le financement devra explicitement soutenir la Direction, le Secrétariat du MOST et le Bureau des programmes internationaux (BPI).
veiller à ce que les fonctions essentielles de gouvernance, de coordination et de supervision stratégique disposent des ressources nécessaires pour assurer la continuité des opérations, respecter les engagements éthiques et permettre un impact à l'échelle de la coalition.
 - o Cartographier les sources de financement potentielles dans les secteurs public, privé et philanthropique, y compris les possibilités d'investissement conjoint entre les pôles.
 - o Identifier des modèles de financement innovants (par exemple, fonds communs, subventions de contrepartie, dotations) adaptés au travail transdisciplinaire et communautaire de BRIDGES.

Il convient de prioriser les efforts visant à renforcer l'étroite collaboration entre l'IPO de BRIDGES et le Secrétariat du MOST. Dans la mesure du possible, le groupe consultatif devrait solliciter des financements spécifiques pour faciliter cette collaboration et veiller à ce que ce soutien soit stratégiquement intégré aux propositions et mécanismes de financement pertinents, conformément aux règles et exigences applicables.

- Toutes les stratégies de financement opérationnel doivent privilégier les partenariats non extractifs et alignés sur les valeurs, qui assurent la pérennité de l'organisation tout en contribuant au bien-être des communautés, des écosystèmes et des générations futures.

Livrable de l'année 1 :

Au cours de sa première année, le Groupe consultatif financier élaborera et présentera un plan global de mobilisation des ressources, en accord avec les stratégies actuelles et futures de BRIDGES. Ce plan comprendra une feuille de route détaillée pour l'obtention des ressources nécessaires au processus de renouvellement de la stratégie 2029-2032, garantissant ainsi la résilience financière et la continuité à long terme des pôles et des initiatives.

Engagement auprès des commissions nationales de l'UNESCO

Les pôles BRIDGES et la direction de BRIDGES sont encouragés à :

- Collaborer étroitement, dans la mesure du possible, avec les Commissions nationales de l'UNESCO dans leurs domaines respectifs afin de aligner les résultats du projet BRIDGES sur les politiques et priorités nationales.
- Promouvoir les initiatives BRIDGES dans le cadre des dialogues politiques nationaux afin d'assurer leur intégration dans les programmes de développement local.

Intégration inclusive de l'égalité des genres

Promouvoir et aborder systématiquement l'égalité des sexes dans la recherche et la mise en œuvre du projet BRIDGES. par

- Évaluer régulièrement les résultats liés au genre, en tenant compte de la diversité des identités et des expériences, et adapter les stratégies pour promouvoir l'égalité.

Suivi, évaluation et apprentissage (SEA)

Afin de garantir la responsabilisation, l'apprentissage et l'amélioration continue, BRIDGES mettra en œuvre un cadre global de suivi et d'évaluation de la performance. Ce cadre permettra à BRIDGES de suivre les progrès accomplis dans la réalisation de ses objectifs stratégiques et d'évaluer l'impact des initiatives reconnues afin d'orienter la prise de décision grâce à des données probantes. Le cadre de suivi et d'évaluation évaluera à la fois les résultats concrets et les dimensions culturelles, épistémiques et éthiques de la transformation qui sous-tendent la mission de BRIDGES.

Ce cadre intégrera des indicateurs quantitatifs et qualitatifs, alignés sur les objectifs stratégiques et les valeurs fondamentales (p. 3), afin de démontrer les progrès et les changements. Ces indicateurs permettront d'évaluer la transformation non seulement par l'élaboration de politiques, mais aussi par l'évolution des perceptions, des valeurs et des récits culturels – autant de caractéristiques des approches de BRIDGES en matière de cocréation, d'échange, de diffusion et d'appropriation des connaissances.

Métriques quantitatives (suivi de la connectivité, de la croissance et de la production)

Des indicateurs quantitatifs permettront de mesurer l'ampleur et la portée des activités de BRIDGES grâce au suivi :

- Création de nouveaux pôles BRIDGES, •
Facilitation des collaborations inter-pôles,
- Diverses sources de financement obtenues grâce aux efforts des pôles,
- Nouveaux membres de la coalition,
- Projets, programmes et initiatives reconnus (quelle que soit l'affiliation avec PONTS).



- Les initiatives BRIDGES qui ont contribué ou influencé les politiques publiques au niveau national, au niveau régional ou international.
- Rapports axés sur l'histoire, récits numériques et notes d'information sur les politiques produites par les Hubs et les initiatives, en particulier celles téléchargées sur le New Narratives Repository en libre accès (p7).
- Initiatives de narration menées par des jeunes, telles que New Generational Voices, y compris la portée et l'influence documentée dans les contextes publics, éducatifs ou politiques (p8).

Ensemble, ces indicateurs quantitatifs constituent une base pour évaluer la connectivité, la portée et la croissance systémique du réseau BRIDGES.

Évaluations qualitatives (Impact, Saisie des changements narratifs culturels et Transformation éthique)

Les méthodes qualitatives permettront d'évaluer l'influence transformatrice de BRIDGES, des initiatives de la coalition et des projets/programmes reconnus, en particulier en ce qui concerne la manière dont ils favorisent une création de connaissances inclusive, éthique et ancrée dans la culture.

Tandis que les indicateurs quantitatifs mesurent la connectivité et la croissance, les évaluations qualitatives saisissent les transformations culturelles, éthiques et épistémiques qui définissent l'impact plus profond de BRIDGES.

Fondées sur les cinq valeurs fondamentales de BRIDGES (p. 3), ces mesures permettent d'évaluer les initiatives selon la manière dont la réciprocité, l'inclusion, la créativité et la réflexivité se manifestent dans les processus et les résultats. Elles facilitent le suivi de la cocréation des connaissances à travers diverses épistémologies, tout en éclairant la manière dont les paradigmes dominants peuvent être évalués.

remis en question et reconfigurés au besoin, tout en explorant comment de nouveaux récits peuvent contribuer à renouveler ou à innover le discours public et politique.

Ensemble, les protocoles d'évaluation qualitative que BRIDGES cherche à développer et à mettre en œuvre peut non seulement servir à documenter les innovations politiques ou les changements institutionnels essentiels aux transformations sociétales plus larges vers la durabilité, mais peut aussi contribuer à rendre transparentes et évolutives les relations entre les personnes, les institutions, les autres acteurs divers et les secteurs, les systèmes de connaissances et les environnements qu'ils constituent, reflétant l'engagement de BRIDGES envers le suivi critique, l'apprentissage et la co-création d'avenirs justes et imaginatifs.

Les principaux domaines d'évaluation comprennent :

- Des études de cas démontrant comment les initiatives BRIDGES contribuent et influencent les politiques publiques aux niveaux local, national, régional et international (Valeurs fondamentales 2 et 3).
- Preuves de l'adoption ou de l'amplification de nouveaux récits dans les discours publics pertinents (Valeur fondamentale 5).
- Documentation des processus de co-création des connaissances qui mettent en évidence la diversité épistémique, inclusion et collaboration non extractive (Valeur fondamentale 1).
- Preuves de l'endroit et de la manière dont les processus de co-création contribuent aux bénéfices réciproques parmi les communautés autochtones, locales ou sous-représentées, et comment ces processus ajouter de la valeur aux partenaires sociétaux plus larges lorsque les relations sont fondées sur un consentement équitable, préalable et mutuellement éclairé (Valeurs fondamentales 1 et 4)

- Exemples d'évolution de la compréhension, par le public ou la communauté, de problèmes tels que : durabilité, justice et bien-être (Valeurs fondamentales 4 et 5).
- L'adoption du récit par les institutions culturelles, les groupes de la société civile ou les campagnes publiques (Valeurs fondamentales 2 et 5).
- Documentation démontrant comment l'autonomie et l'intégrité des épistémologies autochtones et locales ont été respectées lors de la conception du projet, de la collecte et de la diffusion de l'information (Valeur fondamentale 1).
- Cas où les épistémologies traditionnelles ou autochtones sont au centre du courant dominant discours (Valeurs fondamentales 1 et 5).

Apprentissage et adaptation

Le cadre MEL est conçu comme un système réflexif et adaptatif, et non comme un simple mécanisme de rapport. Les résultats serviront à :

- Renforcer les capacités des pôles de collaboration éthique, co-créative et transdisciplinaire.
- Éclairer les stratégies d'engagement politique en identifiant les domaines où les approches narratives ont un impact mesurable.
- Veiller à ce que BRIDGES continue de modéliser et d'affiner des pratiques non extractives et inclusives qui illustrent l'écoute profonde en action.

Responsabilités en matière de suivi et d'évaluation

- L'IPO sera chargée de coordonner le cadre de suivi, d'évaluation et d'apprentissage, de collecter les données et les informations auprès des pôles afin de préparer les rapports d'étape.
- Les pôles BRIDGES sont chargés de suivre les indicateurs pertinents au niveau local, de contribuer à des études de cas et de fournir des informations MEL à l'IPO.
- Le Conseil d'administration, en collaboration avec le programme MOST de l'UNESCO, examinera les conclusions du suivi, de l'évaluation et de l'apprentissage en vue d'une diffusion et d'une application plus larges dans les contextes politiques et de mise en œuvre pertinents.

Rendre compte au Conseil d'administration et aux États membres

- Des rapports d'étape portant sur l'impact des politiques et la transformation culturelle seront produits et présentés au Conseil d'administration de BRIDGES, à l'Assemblée générale de BRIDGES et aux États membres, notamment par le biais du Forum MOST, ainsi que des présentations officielles lors des sessions pertinentes du CIG MOST et à la Conférence générale de l'UNESCO.
- L'introduction en bourse évaluera en interne les performances des Hubs et des membres de la coalition.
- Les conclusions et les résultats des projets, programmes et initiatives reconnus par le programme BRIDGES seront régulièrement présentés aux États membres de l'UNESCO-MOST lors de

réunions appropriées de l'IGC, du Bureau MOST et dans les éditions du Forum MOST.

- Un rapport d'impact mondial, aligné sur les objectifs scientifiques de l'UNESCO en matière de durabilité et sur les indicateurs MOST, sera produit pour 2028. Ce rapport synthétisera les enseignements tirés, les impacts et les recommandations pour les futures politiques et pratiques mondiales en matière de durabilité.

Calendrier de mise en œuvre (2025-2028)

Année	Étapes clés
2025	<p>Travaux préliminaires, commencés en mars 2025</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Développer le réseau BRIDGES Hub, le nombre de membres de la coalition et BRIDGES programme de validation de l'initiative signature (actif) 2. Groupe de travail du projet phare de cartographie des sciences de la durabilité transdisciplinaire s'appuyant sur les sciences humaines 3. Contribuer à la boîte à outils d'IA positive pour la nature et aux dimensions environnementales et climatiques du RAM d'IA de l'UNESCO en cours de révision en 2025. 4. Produire deux rapports issus des ateliers d'avenir organisés par BRIDGES et animés par des jeunes. (Rapport 1 : Repenser la gouvernance planétaire : Contributions des jeunes à la mise en œuvre de la Déclaration des Nations Unies sur les générations futures en décembre 2025 ; Titre/sujet du Rapport 2 à déterminer en avril 2025) coproduit avec l'ASU Global Futures Laboratory, le Learning Planet Institute et l'équipe Futures Literacy de l'UNESCO.
2026	<p>Lancer des projets de coproduction</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adaptation efficace aux changements rapides 2. Projets de coproduction du dépôt en ligne New Narratives 3. Sommet du futur – Rapports de suivi (voir point 4 sous 2025) 4. Produire un manifeste, un document-cadre et des instruments/outils normatifs à l'intention des décideurs politiques, comprenant des recommandations et une mise en œuvre plus large des contributions uniques des sciences humaines, des systèmes de connaissances autochtones, traditionnels et locaux, de la jeunesse, de la culture/des arts et des sciences de l'éducation, mars-juin 2026. 5. Premier rapport du projet de cartographie
2027	<p>Évaluation à mi-cycle</p> <p>Organiser le premier Forum mondial UNESCO-MOST BRIDGES sur la science de la durabilité dirigée par les sciences humaines, potentiellement en conjonction avec la 3e Assemblée générale de la Coalition UNESCO-MOST BRIDGES.</p>



Année	Étapes clés
2028-2029-2032	Publier un rapport d'impact mondial BRIDGES pour examiner et renouveler les priorités stratégiques pour 2028-2029-2032 .

Veuillez noter : en raison des perturbations mondiales majeures prévues début 2025, le Cadre stratégique à moyen terme UNESCO-MOST BRIDGES (2026-2028) est un document évolutif, susceptible d'être mis à jour et révisé afin de s'adapter aux nouveaux défis. Toutes les modifications seront examinées par le Conseil d'administration de BRIDGES avant leur adoption.

Responsabilités

- La Direction UNESCO-MOST BRIDGES est principalement responsable de l'alignement stratégique global, de la représentation externe et de la coordination des initiatives d'action décrites ci-dessus.

La Direction est également responsable au premier chef des activités de collecte de fonds auprès de la coalition, visant à établir et à maintenir des sources de financement à long terme permettant de réaliser pleinement la mission de BRIDGES. Elle consulte régulièrement le Groupe consultatif financier et tient le Conseil d'administration informé des développements et des opportunités de financement importants. Le Directeur exécutif a pour mission particulière d'explorer de nouvelles opportunités de financement auprès de divers bailleurs de fonds potentiels.

- L'IPO est responsable du suivi et de l'évaluation internes du Hub et de ses membres.
performance

Les pôles et les membres de la coalition sont principalement responsables du financement opérationnel, de la co-création de la recherche appliquée, du renforcement des capacités (objectif 3) et de la collaboration avec les commissions nationales. Ils jouent également un rôle essentiel dans l'expansion du réseau (objectif 2).

- Le Conseil d'administration est chargé d'examiner les rapports d'étape sur l'impact des politiques.
et en approuvant les révisions stratégiques (car cette stratégie est un document évolutif).